

中国地区品質経営協会 「組織活性化・人材育成」シンポジウム

～組織を活性化させる仕掛けづくり～

参加のお勧め

企業は、高いモチベーションを持った社員を育て・成長させることなくして、長期的繁栄を実現することはできません。立派で美しいお城を築くには、しっかりとした頑丈な土台が必要です。経営も同じことが言えます。どんなに立派な戦略や手法を編み出しても、社員が疲弊してモチベーションが低いと効果を十分に発揮することはできないでしょう。企業は成長するとともに組織や業務のあり方も変化し、時に業績低迷や組織風土の低下といった経営課題に直面します。これらの課題を解決するためには、業績向上への経営戦略と、それを支える組織風土の活性化が必要です。そのためには組織の構成員である各個人の能力向上、さらにはモチベーションの向上が肝要です。

そこで、中国地区品質経営協会では、共に地元を代表する企業であるシグマ株式会社より人財開発室室長の藤原様を、株式会社今西製作所より代表取締役社長の今西様をお招きし、組織活性化・人材育成に対する両社の取り組みをご紹介いただき、その後のパネルディスカッションでは、広島工業大学名誉教授の久保田先生をコーディネータに迎え講演者と共に、これからの人材育成のあり方を討論していただくシンポジウムを企画いたしました。参加者と講演者との質疑応答も交え、本音での意見交換と将来に向けた人材育成について意見交換ができればと考えています。

実りあるシンポジウムにしたいと計画しておりますので、多数の皆様のご参加を賜りますよう、ご案内申し上げます。

■ 日程 2013年12月19日(木) 13:20～17:00 (12時50分開場)

■ 会場 広島商工会議所ビル 1階 101会議室

■ 内容

第一部 講演 「三位一体教育で人と技術の可能性を追求する

～人と技術の無限大～」 (13:25～14:25)

シグマ株式会社 人財開発室室長 藤原 靖夫 氏

第二部 講演 「モノづくりと人づくり」

(14:40～15:40)

株式会社今西製作所 代表取締役社長 今西 寛文 氏

第三部 パネル討論会 「これからの人材育成」

(15:55～16:55)

シグマ株式会社 人財開発室室長 藤原 靖夫 氏

株式会社今西製作所 代表取締役社長 今西 寛文 氏

(コーディネータ) 広島工業大学名誉教授 久保田 洋志 氏

■ 講演者紹介

藤原 靖夫氏（シグマ株式会社 人財開発室室長）

【経歴】1984年に株式会社下中工作所（現シグマ株式会社）に入社、品質保証部に配属。その後、技術・生産管理を経て1991年商品企画室に配属、自社商品防犯カメラ「撮るジャン」・万引防止機の商品開発に従事する。1996年新企画として中国のローカルメーカーへ車のハーネス部品販売等を提案し海外事業を立ち上げ海外事業部を設立し部長に就任。品質保証部の部長を務めた後、現在は会社方針である人材育成にさらに力を入れるため2007年人財開発室を設立、最初の室長として人材教育に取り組まれている。



【講演者から一言】

現在シグマは三位一体「本人・上司・会社」の力を一つにして「心技体」教育を進める中で、「心」の教育はシグマ Spirits&Basics を社内に浸透させるため社内イベントを行い、「技」の教育は技能検定受験の奨励とともに社内の人材に合った研修を工夫しながら取り入れ、技術力・知識力の向上を目指しています。

また、昨年から行っている「体」（精神的健康）の教育に関わる先輩フォロー面談と社員の将来像を示した個人育成計画の内容を失敗事例も含めて人材育成に対する考え方や取組み内容について紹介します。

今西 寛文氏（株式会社今西製作所 代表取締役社長）

【経歴】1988年10月カナダ Windsor 大学大学院 博士課程修了 人間工学で Ph.D.取得。1988年 株式会社今西製作所入社。1990年 取締役。1992年常務取締役。1996年 取締役副社長。2001年 代表取締役社長 現在に至る。



【講演者から一言】

1921年 鋳造用木型製作で創業。以来、「匠の技」と「デジタル技術」の融合による独自のノウハウで、各種鋳造品、各種金型、車体生産設備を設計製作からトライアルまで社内一貫生産している。特に、長年かけて開発した紙積層式3Dプリンターの模型を使用する精密鋳造技術は、平成25年度科学技術賞技術部門で文部科学大臣賞を受賞している。

モノづくりの原点は「人づくり」。そのために人を育てるシステム作り、人が育つ環境作りに重点をおいて取り組んでいる。社員に必要な技術や知識などを4～6段階のレベルに分けた「スキルマップ」を定め、社員一人ひとりが自身の技術レベルを認識し、技術向上を目指し前向きに取り組むための目標としている。また会社を上げて社員の国家資格検定の取得支援や学会発表などを積極的に推進している。当社におけるモノづくりと人づくりについてご紹介する。

■ コーディネータ紹介

久保田 洋志 氏 (広島工業大学名誉教授・工学博士)

【経歴】1972年広島工業大学工学部経営工学科講師。
80年助教授。88年工学博士(東京工業大学)。89年工学部教授。
2012年名誉教授

【主な役職】日本情報経営学会常任理事。デミング賞委員。日本品質管理学会副会長。TPM優秀賞審査委員会委員。QCサークル本部幹事。
中国地区品質経営協会運営委員長。



■ 会場・アクセス

広島商工会議所ビル 1階 101 会議室

広島市中区基町 5-44 TEL (082) 222-6610 (代表)

- ・ 相生通り(国道183号線)沿い原爆ドームの向かい
- ・ 路面電車①②③⑥⑦系統・各社バス・アストラムラインを利用される場合は、原爆ドーム前、紙屋町、広島バスセンター県庁前等で下車。



参加要領

【定員】 150名

【参加費】 会員会社 無料 (非会員会社 3,000円/一人)

【申込締切日】 平成25年12月05日(木曜日)

【申込方法】 申込用紙に必要事項を記入の上、郵送、FAXまたはEメールで申込み下さい。

